#  ศูนย่สุยภาพยุมชน โรงพยาบาลชุมชนแห่งทนี่งในภาคใต่ 

รวมพร คงกำเนิด* วทบ.(พยาบาลและผดุงครรภ์) สค.ม. (สังคมศาสตร์การแพทย์)

บทคัดย่อ การศึกษาในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาบทบาทและโครงสร้างของระบบบริการสุขภาพ ในรดับปฐมภูมิในบริบทวิชขีพพยาบาลในศูนย์สุขภาพขุมขน $(\mathrm{PCU})$ โรงพยาบาลขุมขนแห่งหนึ่งในภาคใต้ ออกแบบการวิจัยโดยไข้กรวิจัยเชิงคุณภาพ รวบรวมข้อมูลโดยการสัมภาษณ์ระดับลึกผู้บริหาร ผู้มีบทบาท สำคัญและผู้ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการสุขภาพและประยาขนผู้ไข้บริการสุขภาพใน PCU และรวบรวม ข้อมูลจากแหล่งอื่น ๆ เข่น การสังเกตอย่างไม่มีส่วนร่วม และการใข้เอกสารและรายงานที่เกี่ยวข้อง วิเคราะท์ข้อมูลโดยการวิเคราะห์เนื้อหา ผลการศึกษาพบว่า โรงพยาบาลที่ศึกษามีแนวทางในการปฏิบัติ การให้บริการสุขภาพระดับปฐมภูมิ คือ การสร้างโอกาสการเข้าบริการสุขภาพ การพัฒนาคุณภาพและ ประสิทธิภาพ และการให้สังคมมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการให้บริการสุขภาพ โครงสร้างการบริหาร งานอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสถานบริการหน่วยคู่สัญญา (CUP) การบริหารงานของ PCU ประกอบ ด้วยผู้ให้บริการหลักคือ พยาบาลและเจ้าหน้าที่สาธารณสุข ส่วนแพทย์และบุคลากรอื่น ๆ การปฏิบัติงาน เป็นไปตามเกณท์มาตรฐานการให้บริการที่หน่วยปฐมภูมิการให้บริการสุขภาพ ได้แก่ การรักษาโรคเบื้อง ต้นโดยพยาบาลซึ่งเป็นบุคลากรหลัก การส่งเสริมและป้องกันโรคเป็นงานของเจ้าหน้าที่สาธารณสุข งานเวข ปฏิบิิิครอบครัว เป็นความรับผิดขอบร่วมกันของพยาบาลแลเจ้าหน้าที่สาธารณสุข ได้รับการจัดสรร งบประมาณในการดำเนินการจาก CUP ฐานองค์ความรู้ที่พยาบาลใช้ในการให้บริการสุขภาพในระดับปฐม ภูมิ พบว่าพยาบาลต้องใข้องค์ความรู้ทลายด้านผสมผสานกัน ด้านวิขาชีพทางการพยาบาล ด้านสาธารณ สุข จิทวิทยา และสังคม ในแต่ละ PCU ได้มีการเขื่อมโยงการทำงานในแต่ละวิขาขีพได้อย่างดีไนสหวิชา ชี่พ ส่วนสัมฤทธิ้ผลในการดูแลสุขภาพระดับปฐมภูมิ จากการสำรวจความพึงพอใจของผู้มาใข้บริการ สูขภาพ พบว่ามีระดับความพิงพอใจมาก ร้อยละ 65.5 และจากการสัมภาษณ์ระดับลืกประชาชนรู้สึก มันใจในวิธีการรักษา การให้คำแนะนำปรีกษาและการมีมนุษยสัมพันธ์ของพยาบาล แต่สิ่งที่ต้องการเพิ่ม มากขึ้นคือการให้คำแนะนำในการดูแลตนเองเมื่อเจ็บ่ว่ย ผลการวิเคราะห์แนวคิดขอบเขตของวิชาชีพ พยาบาล การจัดโครงสร้างแลงรูปแบบการให้บริการสุขภาพใน PCU สะท้อนได้ว่าเป็นบริการที่ไกล้บ้าน ใกล้ไจ แต่เนื่องจากโรงพยาบาล แห่งนี้เป็นตัวอย่างของการจัดตั้ง PCU ที่ตอบสนองต่อนโยบายสุขภาพ ถ้วนหน้าอย่างรวดเร็ว โดยขาดการเตรียมความพร้อมให้กับบุคลากรและปรรขาขน จึงต้องประสบปัญหา หลายอย่างในการดำเนินการศูนย์สุชภาพชุมขน ดังนั้นยุทธศาสตร์ในการดำเนินงานเพื่อให้เกิดการทำ งานอย่างมีประสิทธิภาพ ควรมี่การเตรียมความพร้อมบุคลากรในพื้นที่ทุกระดับให้มีการทบทวนองค์ความ รู้และกระบวนทัศน์ในการดำเนินงาน ต้องมีการวิเคราหห์ความพร้อมขององค์การก่อนเริ่มดำเนินการ รวมทั้งการสร้างแนวร่วมจากองค์กรชุมชน นอกจากนี้เนื่องจากพยาบาลเป็นผู้มีบทบาทหลักในการปฏิบิติ งาน จึงควรมีการพัฒนาศักยภาพของพยาบาลโดยดัดการศึกษาและอบรมเพิมเติมให้แก่พยาบาลที่กำลัง ปฏิบิติงานใน PCU เพื่อพัฒนาองค์ความรู้และทักษะอย่างต่อเนื่อง และปรับเปลี่ยนกฏหมายพรบววิขขีพ การพยาบาลและพรบ.อื่น $ๆ$ ที่เกี่ยวข้องเพื่อรับรองการปฏิบัติงานของพยาบาลในการรักษาโรคเบื้องต้น รามาธิบดีพยาบาลสาร $2546 ; 9(1): 15-29$.

คำลำคัญ การบริการสุขภาพระดับปฐมภูมิ ศูนย์สุขภาพชุมขน พยาบาลเวขปฏิบัติ

[^0]
## 

## บทนำ

การปฏิรูประบบสุขภาพเป็นนโยบายเพื่อ สุขภาพถัวนหน้าที่เริ่มดำเนินการครอบคลุมเกือบ ทุกพื้นที่ของประเทศอย่างรวดเร็ว นโยบายสำคัญ ในการปฏิรูประบบสุขภาพ คือ การมุ่งเน้นพัผนา บริการสาธารณสุขในรดับปฐมภูิิให้เข้มแข็ง เพื่อ ให้ประชชชนทุกคนสามารถได้รับบริการพื้ฉฐานได้ ทั่วถึงและเท่าเทียม บริกรรพื้นฐานที่ต้องจัดให้ได้แก่ การส่งเสริมศักยภาพของบุคคล ครอบครัว และ ชุมชนให้สามารถดูแลคนเองหห้มีสุขภาพดี ป้องกัน จากความเจ็บป่วยและการเกิดโรค ดูแลตนเองเมื่อ เจ็บป่วย่ได้ สามารถตัดสินใจแสวงหาความช่วย เหลือ ในการัักษาพยาบาล และการพื้นฟูสภาพเมื่อ เกินความสามารถของตน โดยพยายามดึงความ คิดเน็นของประชาชน รวมทั้งฝ่ายปฏิบิิิการต่าง ๆ มา ดำเนินการปฏิรูประปบสุขภาพให้ได้ผลดีเป็นไปตาม ความคาดหวัขของประชาชนมากที่สุด การพยาบาล ก็จะต้องมีการดําเนินการให้สอดคล้องกับนโยบาย ดังกล่าว เช่น การจัดการการปฏิบิิิการพยาบาล ขั้นปฐูมูมิ ทุติยภูมิ และตติยภูมิ การดำเนินการ ดังกล่ววเป็นการเปลี่ยนแปลงระบบการบริการการ รักษาพยาบาลทุกภาวะมาสู่การส่งเสริมสุขภาพของ ประชาชน จึงทำให้การจัดบริการมีการเปลี่ยนแปลง ไปจากวิธีการเดิมอย่างมาก ซึ่งในช่วงระยะเปลี่ยน ผ่านย่อมมีที้ทจุดดีเละปัญหาที่เกิดข้้นในหลักการของ พยาบาล และเมื่อปฏิบัติได้เต็มรูปแบบแล้ว คุณภาพการบริการสุขภาพจะส่งผลให้สุขภาพของ ประชชชนดดี้น้น ขณะที่ค่าใช้่ายใในาพรมมด้านสุขภาพ จะลดลง

สถานบริการสุขภาพปฐมภูมิหรือศูนย์ สุขภาพชุมชน $(\mathrm{PCU})$ เป็นสถานบริการสุขภาพที่ เกิจจากการปรับเปลี่ยนระบบบริการสุขภาพที่เป็น การให้บริการเชิงรุก เน้นการส่งเริมสุขภาพและ การป้องกันโรค การดำเนินงานอยู่ภายใด้นโยบายการ สร้างหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้าของกระทรวง สาธารณสุข "โครงการ 30 บาท รักษษทุกโรค" ที่มี เป้าหมายให้ประชาชนทุกคนสามารถเข้าถึงบริการ ทางด้านสาธารณสุขได้ตามความจำเป็น โดยถือเป็น "สิทลิ" ขั้นพื้มฐานของประชาชน ทั้งนี้เพื่อให้เป็น ตามข้อกำหนดของ รัฐธรรมนูญแห่งราซอาณาจักร ไทย พ.ศ. 2540 ซึ่งในหลักการสำคัญในการสร้าง หลักประกันสุขภาพล้วนหน้านั้น ระบบประกักสุขภาพ แห่ชชาติจะให้ความสำคัญกับการมีและใช้บริการ หน่วยบริการระดับด้น (primary care) เป็นจุดบริการ ด่านแรก ซึ่งทำหน้าที่ ให้บริการแบบผสมผสาน ทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ การรักษาพยาบาล ส่งเสริมสุขภาพ การควบคุมป้องกันโรค และการฟื้นฟูสภาพ กรณีที่ เกินความสามารถหน่วยบริการระดับต้นจรับนิดชอบ ส่งผู้ปย่ยย่ไปรับบริการต่อที่สถานพยาบาลอื่น และเพื่อ ให้ประชาชนได้รับสิทธิเท่าเทียมกันในการเข้าถึง แหล่งบิิการสุขภาพ ${ }^{1}$

แนวคิดของการให้บริการสุขภาพระดับ ปฐูมภูมินั้น เมื่อนำไปสู่การปฏิบัดิย่อมมีความ แตกต่างกันในบริบทที่แตกต่างกัน ไม่ว่าจะเป็นใน ระบบบริการสุขภาพระดับปฐููมภูิ ระดับทุติยภูมิ หรือดติยภูมิ หรือในบริบทของวิชาชีพสุขภาพ เช่น แพทย์ พยาบาล ทันตแพทย์ หรือเงสัชกร ดังนั้น

เพื่อให้เกิดความชัดเจนในรูปแบบการให้บริการ สุขภาพระดับปฐมภูมิในบริบทของพยาบาลวิชาชีพ และในลักษณะสถานบริการสุขภาพปฐมภูมิหรือศูนย์ สุขภาพชุมชน $(\mathrm{PCU})$ การศึกษาในครั้งนี้ได้เลือก โรง พยาบาลชุมชนแห่งหนึ่งในภาคใต้เป็นสถานที่ ศึกษา เนื่องจากเป็นโรงพยาบาลแห่งหนึ่งที่จัดระบบบริการ สุขภาพระดับปฐมภูมิในรูปแบบศูนย์สุขภาพชุมชน สนองตอบตามนโยบายประกันสุขภาพถ้วนหน้า ทั้งนี้เพื่อให้เห็นความเห็นระบบบริการสุขภาพ ในด้าน แนวคิด โครงสร้าง ขอบเขต และบทบาท วิชาชีพ พยาบาล การบริหารจัดการ การเงินการคลัง และ ผลลัพธ์ที่ประชาชนได้รับเพื่อความเหมาะสมและทาง เลือกในการดำเนินการให้บริการสุขภาพระดับปฐมภูมิ ในบริบทของแต่ละพื้นที่

## วัตถุประสงค์

วัตถุประสงค์หลักเพื่อสังเคราะห์บทบาท และโครงสร้างของระบบบริการสุขภาพในระดับ ปฐมภูมิในบริบทของวิชาชีพพยาบาลในสถานบริการ ลักษณะศูนย์สุขภาพชุมชน

วัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อวิเคราะห์

1. บทบาทและขอบเขตของวิชาชีพพยาบาล และฐานองค์ความรู้ในการให้บริการสุขภาพระดับ ปฐมภูมิ
2. ความเชื่อมโยงในการให้บริการสุขภาพ ระดับปฐมภูมิระหว่างวิชาชีพ และการเชื่อมโยง กับหน่วยบริการสุขภาพระดับต่าง ๆ และองค์กรใน ชุมชน
3. โครงการและรูปแบบของระบบบริการ สุขภาพระดับปฐมภูมิใน PCU
4. การบริหารการเงิน การคลังของสถาน บริการสุขภาพระดับปฐมภูมิใน PCU
5. ยุทธศาสตร์เพื่อให้เกิดความยั่งยืนใน การดำเนินการให้บริการสุขภาพระดับปฐมภูมิ ใน ด้านวิชาชีพและสถานบริการสุขภาพ
6. ความหมายของการให้บริการสุขภาพ ระดับปฐมภูมิในบทบาทของพยาบาลวิชาชีพ

## การทบทวนวรรณกรรม

บริการสุขภาพระดับปฐมภูมิหรือ Primary care มิใช่บริการรักษาพยาบาลที่เป็นการคัดกรอง โรคเบื้องต้น แต่เป็นบริการผสมผสานที่อยู่ใกล้บ้าน ใกล้ที่ทำงาน ซึ่งปฏิบัติร่วมกับประชาชนในการดูแล สุขภาพที่สอดคล้องกับความต้องการด้วยแนวคิด แบบองค์รวม ซึ่งคำจำกัดความของบริการปฐมภูมิ นั้นหมายถึงการให้บริการสุขภาพที่ประยุกต์ความรู้ อย่างผสมผสานทั้งทางด้านการแพทย์ สาธาณสุข จิตวิทยาและสังคม เพื่อให้บริการที่เป็นการส่งเสริม สุขภาพ การป้องกันโรค การรักษาโรคและการฟื้นฟู สภาพ เป็นการบริการประชาชนอย่างต่อเนื่อง ให้ แก่บุคคล ครอบครัว และชุมชน โดยแนวคิดแบบ องค์รวม มีระบบส่งต่อและเชื่อมโยงกับโรงพยาบาล อย่างเหมาะสม รวมทั้งสามารถประสานกับองค์กร ชุมชนท้องถิ่นเพื่อพัฒนาความรู้ของประชาชน ในการ ส่งเสริมสุขภาพและดูแลสุขภาพเมื่อเจ็บป่วย ${ }^{11}$

## ระบบบริการสุขภาพระดับปฐููมภูิิในบริบทพยาขาวิิชาชีพ : กรณีคึกษทาศูนยุ่สุภาพชุมชน โรงพยาบาฉชุมชนแห่งหนึ่งในภาคใต้

## ลักษณะและหน้าที่ของบริการสุขภาพ ปฐมภูมิ

หน่วยบริการปฐมภูิมีบทบาทหน้าที่ในการ ดูแลสุขภาพของทั่วทุกด้านทุกแง่มุมที่เรียกว่า "การบริการแบบเบ็ดเสร็จ" (comprehensive care) และมีลักษณะที่โดดเด่นจากโรงพยาบาลดังนี้ 12

1. เป็นบริการด่านแรกที่ประชาชนเข้าถึง ได้ง่าย มีลักษณะของการมีปฏิสัมพันธ์อย่างใกล้ชิด กับชุมชน โดยเป็นหน่วยที่ตั้งฐานอยู่ในชุมชนที่รับ ผิดชอบปฏิบัติงานที่หน่วยจะเป็นสมาชิกที่ใช้ชีวิตอยู่ ในชุมชน เข้าใจวิถีชีวิตและวัฒนธรรมของชุมชน เกิดความสนิทสนม ไว้เนื้อเชื่อใจ เอื้ออาทร และ เกื้อกูลต่อกันกับประชาชน ดังที่เรียกว่า "สถานบริการ ใกล้บ้าน ใกล้ใจ"
2. ให้บริการสุขภาพแบบเบ็ดเสร็จ กล่าวคือ ดูแลทุกมิติของชีวิตแบบองค์รวมทั้งกาย-จิต-สังคม สิ่งแวดล้อม ผสมผสานทั้งด้านส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค การรักษา และฟื้นฟูสุขภาพอย่างต่อเนื่อง (ตั้งแต่เริ่มป่วยจนสิ้นสุดการเจ็บป่วย ดูแลจากบ้าน จนถึงโรงพยาบาล ดูแลสุขภาพของบุคคลตลอด ช่วงชีวิต) และดูแลทุกระยะของวงจรชีวิต ตั้งแต่ ปฏิสนธิจนถึงเชิงตะกอน ทุกเพศทุกวัย ทั้งบุคคล ครอบครัว และชุมชน มีบริการโดดเด่นในการให้ คำปรึกษาเพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม การดูแลสุขภาพที่บ้านอย่างต่อเนื่อง การบริการ เชิงรุก เช่นการควบคุมโรคระบาด อนามัยสิ่งแวดล้อม การเสริมสร้างสุขภาพในชุมชน
3. การรักษาพยาบาล ไม่เพียงแต่การ รักษาโรคเบื้องต้น สำหรับโรคพื้นฐานที่พบบ่อยและ มีอาการในระยะเริ่มแรกเท่านั้น แต่เป็นการรักษา โรคเรื้อรัง สำหรับโรคและปัญหาที่ต้องการการ ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมและการดูแลอย่างต่อเนื่อง เช่น ผู้ป่วยเบาหวาน ความดันโลหิตสูง อัมพาต คนพิการ และการให้การรักษาโรคในระยะท้ายของชีวิต ซึ่ง ผู้ปฏิบิติงานจำเป็นต้องมีทักษะทางการแพทย์ ในการ ตรวจวินิจฉัยและรักษาโรค ควบคู้ไปกับการมีทักษะ ทางสังคม เช่น มนุษยสัมพันธ์ การสื่อสาร การ บริหารจัดการ ทักษะชีวิต เป็นต้น
4. เป็นจุดเชื่อมต่อระหว่างโรงพยาบาลกับ ชุมชนและเครือข่ายในชุมชนและระหว่างวัฒนธรรม กับเทคโนโลยี อันเป็นจุดสมดุลที่เอื้อต่อการดูแล สุขภาพและประสิทธิภาพ

องค์ประกอบในการพัฒนาบริการปฐมภูมิ ${ }^{11}$
ในการพัฒนาบริการปฐมภูมิ ควรมีองค์ ประกอบหลักดังนี้

1. ปัจจัยพื้นฐานที่จำเป็น ได้แก่ 1 ) จำนวน ประชากรในความรับผิดชอบที่ชัดเจน 2) ลักษณะของ หน่วยบริการควรมีขนาดเล็กหรือขนาดปานกลาง ที่ไม่ซับซ้อนเกินไป มีความใกล้ชิดกับประชาชน ได้ง่าย ครอบคลุมการดูแลประชาชน 3) มีการจัด ระบบ บริการสุขภาพที่ผสมผสานทั้ด้้านการส่งเสริม สุขภาพ การป้องกันโรค การรักษาพยาบาล และ การฟื้นฟูสภาพ การจัดบริการดังกล่าวสามารถยืด หยุ่น และเชื่อมโยงบริการได้ตามสภาพความต้องการ และ ความจำเป็นด้านสุขภาพของผู้ใช้บริการได้ง่าย
4) มีทีมงานที่มีทัศนคติที่ดีและมีศักยภาพในการใให้ บริการที่ผสมผสาน สอดคล้องกับสภาพความต้อง การ ของประชาชนอย่างเป็นองค์รวม สามารถสร้าง สัมพันธภาพกับผู้ใช้บริการ และชุมชนอย่างเป็น ระบบต่อเนื่องสามารถประเมินสภาพความจำเป็น ด้านสุขภาพของประชาชน และให้บริการหรือ ดำเนินการต่าง ๆ ได้ อย่างเหมาะสม
2. ปัจจัยที่ส่งเสริมให้การจัดบริการสุขภาพ ระดับปฐมภูมิมีประสิทธิภาพประกอบด้วย 1) ที่ตั้งและ การจัดองค์ประกอบของสถานพยาบาลหน่วยปฐมภูมิ ควรตั้งอยู่ในชุมชน ประชาชนสามารถใช้บริการได้ สะดวก 2) มีระบบข้อมูลข่าวสารเพื่อการดูแลผู้ป่วย อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดทำระบบข้อมูล เกี่ยวกับการบริการที่สามารถดูแลประชาชน ระหว่าง การเจ็บป่วยในแต่ละครั้ง และการจัดทำข้อมูลเพื่อการ ดูแลประชาชนในระยะยาว 3) การจัดระบบการเงิน การคลัง กล่าวคือการคิดค่าใช้จ่ายสำหรับการบริการ จะต้องไม่เป็นอุปสรรคในการบริการประชาชน ขณะที่ หน่วยบริการสามารถให้บริการ ได้อย่างต่อเนื่อง โดยไม่ส่งการใช้บริการที่เกินจำเป็น เพื่อให้สถานะ ทางการเงินของหน่วยบริการอยู่รอดได้ 4) มีการ เชื่อมโยงกับบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง และ 5) มีการแบ่ง ภาระระหว่างหน่วยบริการปฐมภูมิกับโรงพยาบาลให้ ชัดเจนไม่ซ้ำซ้อน
3. ปัจจัยที่สนับสนุนการจัดบริการ องค์ ประกอบนี้เป็นการสนับสนุนจากภายนอกเพื่อให้หน่วย ปฐมภูมิดำเนินการได้ตามเป้าหมาย รวมถึงการเชื่อม โยงและประสานงานในระดับอำเภอหรือจังหวัด ซึ่ง

จำเป็นต้องมีทีมงานสนับสนุนที่ชัดเจนที่ทำหน้าที่ สนับสนุนทรัพยากรและวิชาการด้านต่าง ๆ เพื่อ เอื้อให้หน่วยบริการปฐมภูมิจัดบริการที่จำเป็นตาม ความเร่งด่วนหรือความสำคัญของปัญหาสุขภาพใน แต่ละพื้นที่ประกอบด้วย 1) ทีมงานสนับสนุนจะต้อง มีความเข้าใจในแนวคิดและทักษะที่จำเป็นในการ บริการปฐมภูมิ 2) ระบบบริหารจัดการองค์กร ต้องจัดให้หน่วยบริการปฐมภูมิสามารถบริหารงาน ของหน่วยงานตนเองได้อย่างคล่องตัว ยืดหยุ่น มี อำนาจในการตัดสินใจและจัดการในการปรับบริการ ให้สอดคล้องกับความต้องการของประชาชน และ สามารถพัฒนางานด้วยตนเองต่อไปในระยะยาว 3 ) มีการสนับสนุนด้านงบประมาณอย่างเพียงพอ 4) มี ระบบสนับสนุนการพัฒนาผู้ปฏิบัติงานทั้งด้านทัศนคติ องค์ความรู้ และทักษะในการดูแลสุขภาพอย่างมี ประสิทธิภาพ 5) มีการจัดระบบเชื่อมต่อและ ประเมินผลอย่างต่อเนื่องระหว่างหน่วยปฐมภูมิและ โรงพยาบาลหรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง 6) มีระบบ ติดตามผลและการประเมินผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อ นำมาใช้ในการพัฒนาบริการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น กรปฏิรูประบบการพยาบาลในระดับปฐมภูมิ ${ }^{5}$ การพยาบาลปฐมภูมิ หมายถึง การบริการ สุขภาพทุกวัยที่เน้นการส่งเสริมสุขภาพ การป้องกัน การเจ็บป่วย การคัดกรองเบื้องต้น และการดูแล รักษาผู้ที่เจ็บป่วยไม่รุนแรงในภาวะเจ็บป่วยเฉียบพลัน และการจัดการการดูแลผู้ป่วยเรื้อรังและการฟื้นฟู สภาพ โดยส่งเสริมศักยภาพของประชาชนในการ ดูแลตนเอง และการใช้ทรัพยากรในชุมชน รวมทั้ง

## 

ภูมิปัญญาท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์สูงสุด การส่งต่อ ผู้เจ็บป่วยที่เกินศักยภาพการดูแล ให้ได้รับการ ดูแลรักษาที่เหมาะสม ทั้งนี้การจัดบริการในระดับ ปฐมภูมิจะต้องครอบคลุมประชาชนในความรับผิดชอบ โดยทั่วถึง

การจะส่งเสริมให้บริการสุขภาพในระดับ ปฐมภูมิให้มีความสมบูรณ์สามารถตอบสนองความ ต้องการของประชาชนได้ดียี่งขึ้น จำเป็นต้องกำหนด ขอบเขตการบริการสุขภาพระดับปฐมภูมิให้ชัดเจน ดังนี้ 1) การประเมินภาวะสุขภาพของประชาชน โดยการแยกกลุ่มคนที่ปกติ คนที่มีภาวะเสี่ยงต่อ การเจ็บป่วยและกลุ่มคนพิการ เพื่อการจัดบริการ ให้เหมาะสมมีประสิทธิภาพ 2) การจัดการกับสุขภาพ และความเจ็บป่วยทั้งสุขภาพกายและสุขภาพจิต โดยการเน้นให้มีสุขภาพแบบองค์รวม และผสม ผสานความรู้ทางด้านวิชาชีพกับภูมิปัญญาท้องถิ่น 3) ให้การรักษาพยาบาลกลุ่มที่เจ็บป่วย 4) ให้การ ส่งเสริมสุขภาพ 5) สร้างศักยภาพของชุมชนให้ สามารถดูแลตนเอง 6) ส่งเสริมและพิทักษ์สิทธิ ของผู้ใช้บริการ 7) จัดบริการให้เข้าถึงประชาชน ทุกกลุ่มโดยทั่วถึงกัน 8) ส่งเสริมการสุขาภิบาล และสิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อการส่งเสริมสุขภาพและ ป้องกันความเจ็บป่วย 9) จัดระบบการส่งต่อทาง การบริการพยาบาลเพื่อให้ผู้ใช้บริการได้รับบริการ อย่างต่อเนื่อง 10) จัดระบบข้อมูล ปัญหาสุขภาพ ของบุคคล ครอบครัว และชุมชนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการดูแลสุขภาพของประชาชน การวางแผนดำเนินงาน ตลอดจนการศึกษาวิจัย
11) กำหนดนโยบาย แผนงานและกิจกรรมในการ บริการการพยาบาลที่สอดคล้องกับแผนการบริการ สุขภาพชุมชน 12) ประเมินและตรวจสอบและพัฒนา คุณภาพการบริการพยาบาลอย่างต่อเนื่อง 13) สร้าง และพัฒนาทีมงานในการให้บริการสุขภาพอย่าง ต่อเนื่อง 14) ร่วมสร้างและประสานเครือข่ายทางการ พยาบาล ทั้งในด้านวิชาการและการบริการสุขภาพ กับบุคคล ครอบครัว และชุมชน เพื่อพัฒนาศักยภาพ ตนเองและเพื่อให้ผู้ใช้บริการได้รับการดูแลอย่าง ต่อเนื่อง

จากการศึกษาวิจัยและพัฒนารูปแบบการ ดูแลสุขภาพระดับปฐมภูิในชุมชนกรณีศึกษาใน ภาคใต้ ${ }^{14}$ พบว่าพยาบาลวิชาชีพในอนาคตจำเป็น ต้องมีความรู้ ความสามารถและทักษะที่สอดคล้อง กับความต้องการการดูแลสุขภาพของประชาชน และ บริบทของสังคม ซึ่งบทบาทของวิชาชีพพยาบาลใน ระบบการบริการสุขภาพระดับปฐมภูมิที่พึงประสงค์ ต้องมีความสามารถและทักษะในด้านต่างๆ คือเป็น พยาบาลมืออาชีพที่มีความชำนาญในการปฏิบัติการ พยาบาลทั้งในโรงพยาบาลและในชุมชน นอกจากนี้ ต้องสามารถเป็นผู้จัดการด้านสุขภาพ ให้คำปรึกษา และเป็นที่ปรึกษาด้านสุขภาพและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้มีความรู้ในเรื่องต่างๆ รอบด้านทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง ชุมชน รู้และเข้าใจปัญหาสุขภาพ ของชุมชน มีความรู้ในเรื่องภูมิปัญญาท้องถิ่น ทันต่อ ข้อมูลข่าวสารและมีความตื่นตัวในการเรียนรู้และ พัฒนาตนเองตลอดเวลา มีความสามารถในการสร้าง ความร่วมมือกับชุมชน เครือข่ายสหวิชาชีพ และ

องค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพ ส่วนบทบาท ของพยาบาลวิชาชีพในการให้บริการสุขภาพระดับ ปฐมภูมิ พยาบาลวิชาชีพที่ประชาชนต้องการต้องมี บทบาทในการให้บริการที่หลากหลายและเบ็ดเสร็จ ในชุมชน โดยให้บริการที่ครอบคลุมการส่งเสริม สุขภาพ การป้องกันโรค การรักษาโรคเบื้องต้น การฟื้นฟูสภาพ และการดูแลประคับประคองผู้ป่วย ในชุมชน ให้การส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรค โดยการถ่ายทอดความรู้และข้อมูลที่ทันสมัยและ เป็นประโยชน์ต่อชุมชน เช่น การให้ความรู้เกี่ยวกับ การดูแลสุขภาพ การเฝ้าระวัง การจัดสิ่งแวดล้อม เพื่อสุขภาพ และการส่งเสริมสุขภาพเฉพาะกลุ่ม ได้แก่ เด็กก่อนวัยเรียน วัยเรียน กลุ่มคนทำงาน กลุ่มแม่และเด็ก ผู้สูงอายุ และผู้พิการ การตรวจ รักษาและวินิจฉัยโรคเบื้องต้นในระดับที่ไม่ซับซ้อน และการส่งต่อเพื่อการดูแลที่เหมาะสม การดูแล ผู้ป่วยที่ต้องการดูแลระยะยาว โดยยึดครอบครัว เป็นศูนย์กลางของการดูแล การฟื้นฟูสมรรถภาพ ผู้ป่วยในชุมชน บทบาทของประชาชนเน้นการเพิ่ม พลังอำนาจให้ประชาชนสามารถดูแลตนเอง พึ่งตนเอง การปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพ การ วิจัยชุมชนโดยเน้นการวิจัยร่วมกับชุมชนเพื่อให้เกิด การพัฒนาชุมชนที่เข้มแข็งและชุมชนสุขภาพใน อนาคต ตลอดจนเพื่อการประเมินและตรวจสอบการ บริการสุขภาพ

รุจิรา มังคละศิริร้ ได้ทำการประเมินโครงการ วิจัยและพัฒนาศูนย์แพทย์ชุมชน โรงพยาบาล มหาราชนครราชสีมา ซึ่งเป็นสถานบริการระดับ

ปฐมภูมิในเขตเมืองนครราชสีมา พบว่ารูปแบบ ศูนย์ แพทย์ที่พัฒนาขึ้นสามารถจัดบริการให้มี คุณภาพได้ เป็นอย่างดีโดยสามารถรองรับการเจ็บป่วยที่เกิดขึ้น กับประชาชนในพื้นที่ได้ถึงร้อยละ 60 และผู้ใช้บริการ มีความพึงพอใจแพทย์ผู้ให้บริการถึง ร้อยละ 98 และ จากรายงานผลการศึกษาวิจัยและพัฒนาระบบบริการ เวชศาสตร์ทั่วไป ปี พ.ศ . 2542 ได้ข้อสรุปว่า โรง พยาบาลที่ให้บริการระดับปฐมภูหิหรือบริการด่านแรก มักมีข้อจำกัดในการบริการที่มีคุณภาพและประสิทธิ ภาพ โดยพบว่าประชาชนใช้ บริการสาธารณสุขพื้น ฐานที่ร้านขายยา คลินิกเอกชน ศูนย์แพทย์ชุมชนและ ศูนย์บริการสาธารณสุขเทศบาลมากกว่า เพราะมี ลักษณะสะดวกและเป็นกันเอง มากกว่า ซึ่งสอด คล้องกับความคาดหวังและ ความต้องการการบริการ ของประชาชน

นอกจากนี้จากงานวิจัยของ พงษ์พิสุทธิ์ จงอุดมสุข และทัศนีย์ สุรกิจโกศล ${ }^{6}$ ที่ได้ศึกษา เกี่ยวกับเวชปฏิบัติครอบครัว พบว่าพยาบาลมีบทบาท และได้รับการยอมรับว่าเป็นผู้ที่มีความสามารถ ในการให้บริการระดับปฐมภูมิ ซึ่งในสถานบริการบาง แห่งสามารถให้พยาบาลทำงานแทนแพทย์ได้ ซึ่งสอดคล้องกับการวิจัยของคูเปอร์ บราคูสและ ดีริค ${ }^{15}$ ที่พบว่าการขยายตัวของคลินิก/สถานบริการ ที่ไม่มีแพทย์ประจำในสหรัฐอเมริกาในระหว่าง คศ. 1992-1997 ได้ขยายตัวถึงร้อยละ 20 และพบว่า บุคลากรสาธารณสุขอื่น ๆ ที่สามารถดูแลสุขภาพใน ระดับปฐมภูมิได้ ได้แก่ พยาบาลเวชปฏิบัติ (Nurse Practitioner) พยาบาลเฉพาะทาง (Nurse Specialist)

## 

และพยาบาลผดุงครรภ์ (Nurse Midwifery) ซึ่ง ข้อสรุปของผลการศึกษาครั้งนี้ได้นำไปสู่การปรับปรุง นโยบายการสาธารณสุข ในด้านการผลิตและพัฒนา บุคลากรที่มุ่งเน้นในด้านการดูแลสุขภาพระดับปฐมภูมิ ส่วนจาคอปป์ ${ }^{16}$ ได้ศึกษานำร่องเกี่ยวกับบทบาท ของพยาบาลในการให้บริการในระดับปฐมภูมีที่ศูนย์ การแพทย์โคลัมเบีย ในรัฐนิวยอร์ค โดยศึกษาจาก กลุ่มพยาบาลเวชปฏิบัติ 30 คน พบว่า บทบาทที่ พยาบาลเวชปฏิบัติทำได้ดีที่สุด ได้แก่ การส่งเสริม ป้องกันโรค รองลงมาเป็นบทบาทด้านการวินิจฉัย การรักษาโรคและการฟื้นฟูสภาพตามลำดับ สำหรับ โจเซฟและบาวท์ ${ }^{〔 1}$ พบว่าในการให้บริการร่วมกัน ระหว่างทีมสุขภาพซึ่งมีแพทย์เวชปฏิบิติและพยาบาล เวชปฏิบัติ โดยเฉพาะบทบาทการออกเยี่ยมบ้าน ของพยาบาลมีผลทำให้อัตราการนอนโรงพยาบาล ของผู้ป่่วยลดลง อีกทั้งคุณภาพชีวิตของผู้ป่วยดีขึ้น ด้วย นอกจากนี้ ลาราบี เฟอร์รี่ และฮาร์ริง ${ }^{18}$ พบว่า ผู้ใช้บริการพึงพอใจในการให้บริการของพยาบาล เวชปฏิบัติเป็นอย่างสูง ส่วนในสิ่งที่พึงพอใจน้อยก็ ให้พยาบาลเวชปฏิบิติได้มีการพัฒนาคุณภาพบริการ ให้มีคุณภาพดียิ่งขึ้น

จากวรรณกรรมที่กล่าวมา แสดงถึงบทบาท สำคัญต่อการให้บริการในระดับปฐมภูมิของพยาบาล รูปแบบความต้องการ ความพึงพอใจของประชาชน เป็นด่านแรกที่ประชาชนมารับบริการด้านสุขภาพ พยาบาลึึงต้องทำหน้าที่ในวิชาชีพให้ได้อย่างกว้างขวาง ครอบคลุม ตั้งแต่การวินิจฉัยโรค การรักษาพยาบาล เพื่อแก้ไขปัญหาการเจ็บป่วยในระดับต้น สามารถ

ให้คำปรึกษา แนะนำ ให้การส่งเสริมป้องกัน และ ฟื้นฟูสภาพได้สอดคล้องตามความต้องการของ ประชาชนตลอดจนค่าใช้จ่ายหรือต้นทุนและประสิทธิผล ของการบริการ

## ขอบเขตของการศึกษา

โครงการวิจัยนี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ ที่เน้นการศึกษาแนวคิด ปัจจัย และกระบวนการใน การดำเนินการของศูนย์สุขภาพชุมชน (PCU) กรณีศึกษา PCU ของโรงพยาบาลชุมชนแห่งหนึ่ง ในภาคใต้ ระยะเวลาการศึกษาวิจัย 6 เดือน

## วิธีการดำเนินการศึกษา

การศึกษาเรื่องนี้ใช้ระเบียบวิธีการวิจัยเชิง คุณภาพเป็นหลักและใช้วิธีการเก็บข้อมูลหลายวิธี เพื่อที่จะตอบคำถามวิจัยภายในเวลาที่จำกัด

## แหล่งข้อมูล

การศึกษาในครั้งนี้ได้เลือกศึกษาข้อมูล จากศูนย์สุขภาพชุมขนของโรงพยาบาลชุมชนแห่งหนึ่ง 3 แห่ง จาก 6 แห่ง เนื่องจากมีระยะเวลาของการ ดำเนินงาน $7-8$ เดือน ซึ่งสามารถสะท้อนให้เห็นถึง กระบวนการในการดำเนินงานของ PCU ได้ แหล่งข้อมูลหลักที่ใช้ในการศึกษาประกอบด้วย

1. กลุ่มผู้รับผิดชอบงาน PCU ตั้งแต่ระดับ บริหารจนถึงเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติการงาน ได้แก่ แพทย์หัวหน้า PCU 1 คน หัวหน้าฝ่ายการพยาบาล 1 คน ผู้ให้บริการใน PCU ที่ศึกษา 3 แห่ง ประกอบ

## รวมพร คงกำเนิด

ด้วยพยาบาลที่ปฏิบัติงานใน PCU แห่งละ 2 คน รวม 6 คน และเจ้าหน้าที่สาธารณสุขที่ปฏิบัติงานในแต่ละ PCU แห่งละ 1 คน รวม 3 คน
2. กลุ่มประชาชนที่มาใช้บริการใน PCU ทั้ง 3 แห่ง รวม 10 คน
3. เอกสารและรายงานที่เกี่ยวข้องของ โรงพยาบาลที่ศึกษาเป็นแหล่งข้อมูลประกอบ เช่น รายงานประจำปี ข้อมูลพื้นฐานของสถานบริการ เครือข่ายในโรงพยาบาล และคู่มือการปฏิบัติงาน ของ $P C U$ แต่ละแห่ง

## การรวบรวมข้อมูล

1. โดยใช้การสัมภาษณ์ระดับลึก (In depth Interview) ผู้บริหาร ผู้มีบทบาทสำคัญ และผู้ เกี่ยวข้องในการงานบริการสุขภาพระดับปฐมภูมิ และประชาชนผู้ใช้บริการสุขภาพใน PCU ตามแนว คำถามการสัมภาษณ์ระดับลึกเป็นวิธีหลักในการ รวบรวมข้อมูล 2) การสังเกตอย่างไม่มีส่วนร่วมใน การใช้บริการของประชาชน และการให้บริการของ เจ้าหน้าที่สุขภาพใน PCU และได้บันทึกเทปทุกครั้ง และทุกคนที่มีการสัมภาษณ์ และ 3) การใช้เอกสาร และรายงานที่เกี่ยวข้องเป็นแหล่งข้อมูลประกอบ

## เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา

ประกอบด้วยแบบสัมภาษณ์ระดับลึก 2 ส่วนคือ

1. แบบสัมภาษณ์ระดับลึกผู้บริหารและผู้ที่ เกี่ยวข้องการงาน PCU ได้แก่ประเด็นเกี่ยวกับ

ข้อมูลทั่วไปของแหล่งให้บริการและผู้ให้บริการ บทบาทและขอบเขตของพยาบาลวิชาชีพ ความเชื่อม โยงระหว่างวิชาชีพในการให้บริการ โครงสร้างและ รูปแบบของระบบบริการ การบริหารการเงินการ คลัง และยุทธศาสตร์เพื่อให้เกิดความยั่งยืนใน การดำเนินงานให้บริการสุขภาพระดับปฐมภูมิ
2. แบบสัมภาษณ์ระดับลึกผู้ใช้บริการ ได้แก่ ประเด็นเกี่ยวกับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ ระบบ การให้สุขภาพระดับปฐมภูมิใน $P C U$ และ ผลของ การรักษา

## การวิเคราะห์ข้ข้อูล

ใช้ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ระดับลึกและ เอกสารรายงานต่างๆ เป็นข้อมูลหลักในการวิเคราะห์ เชิงเนื้อหา (content analysis) โดยวิเคราะห์ประเด็น หลักในเรื่องปัจจัย โครงสร้าง บทบาทวิชาชีพพยาบาล การบริหารจัดการ การเงินการคลัง และผลลัพธ์ที่ ประชาชนได้รับจากบริการสุขภาพระดับปฐมภูมิ

## ผลการศึกษา

โรงพยาบาลที่ศึกษาเป็นโรงพยาบาลชุมชน ขนาด 60 เตียง ได้เปิดเป็นโรงพยาบาล 120 เตียง ในเดือนสิงหาคม 2545 ให้บริการสุขภาพประชาชน ครอบคลุม 24 ตำบล 146 หมู่บ้าน ประชากร 131,367 คน มีสถานีอนามัยอยู่ในความรับผิดชอบ 22 แห่ง ให้บริการในระดับ ปฐมภูมิและทุติยภูมิ ทั้งตรวจรักษาผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยใน และตรวจรักษา คลินิก โรงพยาบาลแห่งนี้ได้มีการพัฒนาและรับรอง

## 

มาตรฐานสากล ISO 9002 พ.ศ. 2543 โรงพยาบาล ได้รับนโยบายใให้จัดงังศูนย์สุขภาพชุมชนหรือ PCU จากนโยบายประกันสุขภาพถ้วนหน้าที่ประกาศและ มีผลบังคับใช้กับโรงพยาบาลและสถานบริการทั่ว ประเทศ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2545 ซึ่งหลังจาก ผู้บริหารของโรงพยาบาล ได้รับนโยบายและได้ไป ศึกษาดูงานที่เกี่ยวข้องก์ได้จัดตั้ง PCU ซึ่งเป็น สถานีอนามัยเดิมขึ้น 3 แห่ง และได้คัดเลือกพยาบาล ไปปฏิบิิิิงานใน PCU แห่ง ละ 2 คน ต่อมาได้เปิด เพิ่มอีก 3 แห่ง โดยมี พยาบาลแห่งละ 1 คน รวม เปิด PCU ทั้งสิ้น 6 แห่ง นอกจากนี้ยังมี PCU รอง อีก 16 แห่ง

แนวคิดในการจัดบริการสุขภาพระดับ ปฐููภภูิ เนื่องจากโรงพยาบาไได้ผ่านการรับรอง คุณภาพ จึงมีมาตรฐานในการพัฒนางาน ด้านการให้ บริการที่เน้นกาใให้บริการแบบองค์รวม มีการพัฒนา บุคลากรด้านสุขภาพอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการ มีสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อสุขภาพ และมีแนวทางใน การปฏิบัติการใใหบริการสุขภาพระดับปฐูภูมิ คือ การสร้างโอกาสการเข้าถึงบริการสุขภาพ การพัผนา คุณภาพและประสิทธิภาพ และการให้สังคมมีสีวน ร่วมในการตรวจสอบการให้บริการ สุขภาพ

โครงสร้างการบริหารงานศูนย์สุขภาพ ชุมชน การทำงานอยู่ภายใด้การกำกับดูแลของ CUP ประกอบ ด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด คือ 1) คณะกรรมการบริหาร $C U P$ 2) คณะกรรมการ พัมนาระบบบริการและบริหาร $\operatorname{PCU}$ 3) คณะ กรรม การนิเทศติดตามและประเมินผล $P C U 4$ ) คณะ

กรรมการจัดทำบัตรประกันสุชภาพถ้วนหน้า และ 5) คณะกรรมการรับเรื่องร้องเรียน การบริหารงาน ศูนย์สุขภาพชุมชน ประกอบด้วย 3 องค์นระกอบ คือ (1) ผู้ให้บริการประกอบด้วยบุคลากรหลัก คือ พยาบาลและเจ้าหน้าที่สาธารณสุขึึ่งจะปฏิบัติงาน ประจำทุกวันใน PCU แพทย์จะมาปฏิบิดิงิานทุกวัน ใน PCU ที่มีผู้ใช้บริการจำนวนมาก ส่วนบุคลากร สุขภาพอื่นๆ เช่น ทันดแพทย์ เกสัชกร และเจ้าหน้าที่ ชันสูตร การปฏิบิบิงานเป็นไปตตมเกณฑ์มาตรฐานการ ให้นริการที่หน่วยปฐมภูมิ (2) การัดบริการสุขภาพ บริการที่ PCU จัดขึ้น ได้แก่ (2.1) การรักษาโรค เบื้องต้น พยาบาลเป็นบุคลากรหลักในการรักษาโรค เบื้องด้น โดยจะให้บริการในเวลาราชการ และบาง แห่งเปิดให้บริการ นอกเวลาราชการด้วย (2.2) การส่งเสิมมแเะะป้องกันโรคเป็นงานหลักของเจ้าหน้าที่ สาธารณสุข ได้แก่ การตรวจครรภ์ การตรวจหลัง คลอดและการหห้ภูมิคุ้มกันโรค (2.3) งานวชชปิบ้ติ ครอบครัว พยาบาลและเจ้าหน้าที่สาธารณสุข ทุก $P C U$ ได้วางแผนในการเยี่ยมบ้านตามนโยบายของ โรงพยาบาลชุมชนที่ศึกษา โดยพยาบาลีมทบาทเป็น พยาบาลปรรจำครอบครัว (3) การบริหารการเงิน การคลัง PCU ได้รับการจัดสรรงบประมาณใน การดำเนินการจากโรงพยาบาลที่คึกษา โดยมีการ บริหารการเงินการคลังตามนโยบายหลักประกัน สุขภาพถ้วนหน้า $P C U$ จะได้วับงบประมาณจัดสรร ตามรายหัวประชากรและต้องทำรายงานปรรจำเดือน มาให้ อย่างไร็ตามพบว่ามีปัญหาในด้านการบริหาร จัดการปัญหาในระดับผู้ปฏิบับิการ โดยเฉพาะ

Rama Nurs J • January-April 2003

พยาบาลและเจ้าหน้าที่สาธารณสุขที่ยังไม่สามารถทำ งานประสานกันได้ ดังนั้นลักษณะการทำงานจึง เป็นแบบต่างคนต่างทำและมีการเกี่ยงงานกันโดย เฉพาะงานด้านการรักษาและการส่งเสริมสุขภาพ

ฐานองค์ความรู้ที่พยาบาลใช้ในการให้ บริการ สุขภาพในระดับปฐมภูมิ จากการศึกษาพบ ว่าพยาบาลต้องใช้องค์ความรู้หลายด้านผสมผสาน กัน ทั้งด้านวิชาชีพทางการพยาบาล ด้านสาธารณ สุข จิตวิทยา และสังคมวิทยา และเนื่องจากพยาบาล ทุกคนปฏิบิติงานเฉพาะที่โรงพยาบาลและไม่ได้รับการ เตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงานใน PCU จึงมี ปัญหาและอุปสรรคในการทำงานตั้งแต่เริ่มปฏิบิติงาน แม้ว่าโรงพยาบาลจะจัดอบรมความรู้และประสบการณ์ ในการปฏิบัติงานใน PCU อย่างสม่ำเสมอ แต่พยาบาลทุกคนก็มีการขวนขวายและเพิ่มสมรรถนะ ให้กับตนเองโดยการเข้าเรียนและอบรมหลักสูตร เวชปฏิบัติจากสถาบันการศึกษาต่าง ๆ ความเชื่อมโยงของวิชาชีพและระบบบริการ สุขภาพ ในแต่ละ $P C U$ ได้มีการเชื่อมโยงการ ทำงานในแต่ละวิชาชีพได้อย่างดีในสหวิชาชีพ โดยทำงานเป็นเครือข่ายซึ่งกันและกัน โดยเฉพาะใน การส่งต่อและการ consult พบว่ามีความสะดวกและ คล่องตัวสูง เห็นชัดได้จากการที่พยาบาลสามารถ consult แพทย์ ได้ 24 ชั่วโมง ส่วนสัมฤทธิ์ผลใน การดูแลสุขภาพระดับปฐมภูมิ จากการสำรวจความ พึงพอใจของผู้มาใช้บริการสุขภาพใน PCU ทั้ง 3 แห่ง พบว่า มีระดับความพึงพอใจมาก และร้อยละ 65.5 มีความเห็นว่าสถานบริการสุขภาพให้บริการสุขภาพ ที่ดีขึ้น และจากการสัมภาษณ์ระดับประชาชนรู้สึก

มั่นใจในวิธีการรักษา การให้คำแนะนำปรึกษา และ การมีมนุษยสัมพันธ์ของพยาบาล แต่สิ่งที่ต้องการ เพิ่มมากขึ้น คือ การให้คำแนะนำในการดูแลตนเอง เมื่อเจ็บป่วย

ผลการวิเคราะห์แนวคิดขอบเขตของ วิชาชีพพยาบาล การจัดโครงสร้างและรูปแบบการ ให้บริการสุขภาพ ใน PCU

1. แนวคิดของพยาบาลวิชาชีพที่ให้ความ หมายของการดูแลสุขภาพระดับปฐมภูมิ จากการ ศึกษาสะท้อนได้ว่าเป็นบริการที่ใกล้บ้านใกล้ใจ มี ลักษณะการให้บริการที่ต่อเนื่อง ผสมผสาน เข้าใจ ความต้องการของผู้ใช้บริการและการประสานงานกับ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเป็นบริการเชิงรุก สรุป ได้ว่า เป็นการให้บริการแบบองค์รวม แบบใกล้บ้าน ใกล้ใจ และมีการเชื่อมโยงส่งต่อเป็นหนึ่งเดียวกับ โรงพยาบาล และถึงแม้ยังไม่เห็นภาพของการมี ส่วนร่วมของชุมชน แต่ก็มีการกำหนดแนวทางใน การให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการตรวจสอบการ ดำเนินงาน
2. ความเชื่อมโยงบทบาทของพยาบาลใน PCU และโรงพยาบาลชุมชน ประกอบด้วย 1) ด้าน การขอคำปรึกษาในเชิงเทคนิคการดูแลสุขภาพที่ ซับซ้อนที่ต้องการพึ่งพาเทคโนโลยีสูงขึ้น 2 2) ด้าน การส่งต่อผู้ป่วยเพื่อการรักษาที่เหมาะสม และ 3 ) ด้านการกลับผู้ป่วยเข้าสู่ชุมชนเพื่อการดูแลฟื้นฟูสภาพ ผู้ป่วยอย่างต่อเนื่อง
3. รูปแบบระบบบริการสุขภาพ ประกอบ ด้วย 3.1) ผู้ให้บริการ เป็นผู้มีความรู้และทักษะ ตามขอบเขตการให้บริการสุขภาพระดับปฐมภูมิ

## 

ประกอบด้วยผู้ให้บริการหลัก ได้แก่ แพทย์ พยาบาล และเจ้าหน้าที่สาธารณสุข โดยมีพยาบาลเป็นผู้ ให้ บริการหลักใน PCU ทั้งด้านการรักษาโรคเบื้องต้น การส่งเสริมสุขภาพและการดูแลผู้ป่อยเรื้อังที่บ้าน ในบทบาทพยาบาลประจำครอบครัว 3.2) การ บริหารจัดการและกลไก PCU เป็นสถานบริการที่ อยู่ ใกล้บ้าน สอดคล้องกับแนวคิคของการดูแลสุข ภาพ ระดับปฐูมภูิที่ปรรชาขนเข้าถึงบริการได้ง่าย เป็นบริการเบบเบ็ดเส็จ การบริหารมีความเป็นอิสระ ให้ความสำคัญบริการเชิงรุก แต่ยังขาดการปรสสาน งานระหว่างผู้ปฏิบิิิานในPCU อาจเป็นเพราะ ผู้บริหารในระหว่างสายงาน คือหน่วยงานด้าน สาธารณสุขกับโรงพยาบาล ยังไม่สามารถเชื่อม ต่อบทบาทและเข้าใจในนโยบายการทำงานได้อย่าง ชัดเจน ส่งผลให้ผู้ปฏิบัติอัยไม่สามารถทำงนปปรสาน กันได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ย้งขาดการ ผสมผสานภูิิปัญญาท้องถิ่น แต่กีมีกล่ไกการตรวจ คุณภาพการให้บริการ เพื่อให้ได้มาตรฐาน เสมอ ภาคและเป็นธรรม มีความโปร่งใใและตรวจสอบ ได้ในรจดับหนึ่ง อย่างไรก์ตามการมีระบบเครือ่าย วิชาชีพและมีกลไกที่ทำหน้าที่ประสานเครือขายสงต่อ ที่มีประสิทธิภาพทำให้เกิดการดูแลอย่างต่อเนื่อง ที่มีประสิทิิภาพมากขึ้น 3.3 ) การงินและงบประมาณ ได้รับเงินจัดสรรจากงบประมาณของรัฐเพียง อย่างเดียว จึงควรมีการหารายได้จากแห่งอื่น เช่น จากองค์กรเอกชนหรือจากกองทุนในชุมชน
4. ยุกธศาสตร์ที่ทำให้เกิคความยั่ายืนของ ระบบบริการสุขภาพรจับปฐฐูภูมิ ประกอบด้วย โครงสร้างรบบบริการที่มีความอิสระในการบริหาร-

จัดการ มีระบบตรวจสอบการปฏิบัดิงานอย่าง ต่อเนื่อง มีระบบการประสานงานภายในและ ภายนอกเพื่อการสนับสนุนด้านทรัพยากร เทคนิค และวิชาการ ระบบส่ง่อที่มีมีระสิทธิภาพ การ ร่วมมือประสานงานกับเนรือข่ายต่าง ๆ ภายในชุมชน กลไกทางการเงินการคลัง โดยมีสวัสดิการค่ารักษา พยาบาลตามรูปแบบต่างๆ มีการจัดสรรงบระมาณ ค่าช้จ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อมที่ชัดเจน และที่สำคัมบุุคลากรสุขภาพเข้าใจบทบาทของวิชาชีพ ตนเองแลเคารพในศักยภาพของวิชาชีพทางด้าน สุขภาพและวิชชีีพอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะ วิชาชีพพยาบาลเข้าใจในบทบาทที่สามารถถ่ายโอน ให้กับวิชาชีพอื่น ๆ อย่างเหมาะสม

## บทเรียนและข้อเสนอแนะ

โรงพยาบาลแห่งนี้เป็นตัวอย่างของการจัด ตั้ PCU ที่ตอบสนองต่อนโยบายสุชภาพถ้วนหน้าที่ มีการดําเนินงานอย่างรวดเร็ว โดยขาดการเตียมม ความพร้อมให้กับบุคลากรและประชชชน จึงต้องประสบบัญหาหลายอย่างในการดำเนินการศูนย์ สุขภาพชุมชน เช่นเดียวกับโรงพยาบาลส่วนใหญูใน ประเทศไทย การดำเนินงานจึงเป็นไปในลักษณะ การทำงานแบบเรียมรู้ไแก้ปัญหไไปพร้อมๆ กับการ ปฏิบิิิิาน แต่ด้วยความมุ่งม่นของฝ่ายบริหารและ การปรับตัวของฝ่ายบริการโดยเฉพาะพยาบาลที่ทุ่มเท ให้กับงานภายใน 1 ปี สามารถขยาย PCU เพิ่มขึ้น อีกเท่าตัว การศึกษาทำให้ได้บทเรียนดังนี้

1. จุดเด่น เป็นสถานบริการใกล้บ้านใกล้ใจ อยู่ในกลางชุมชน ประชาชนเข้าถึงบริการสุขภาพได้

ง่าย มีระบบ consult และการส่งต่อที่มีความชัดเจน คล่องตัว โรงพยาบาลให้การสนับสนุนด้านวิชาการ อย่างเต็มที่และต่อเนื่อง ผู้บริหารให้โอกาสและให้ อิสระในการทำงาน และพยาบาลผู้ปฏิบัติงานมี ประสบการณ์และมีความคล่องตัวในการเรีนยรู้และ การปรับตัว
2. จุดด้อย ขาดการเตรียมความพร้อมด้าน บุคลากร โดยเฉพาะวิชาชีพพยาบาลเกี่ยวกับแนวคิด และนโยบายในการดูแลสุขภาพระดับปฐมภูมิและ องค์ความรู้ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ขาดเอกภาพระหว่าง วิชาชีพในระดับผู้ปฏิบัติงาน ยังขาดความชัดเจน ในการปฏิบัติงานหลาย ๆ ด้าน ได้แก่ การให้ ชุมชน เข้ามามีส่วนร่วม บทบาทของพยาบาลในการส่งเสริม สุขภาพ ระบบติดตามผู้ใช้บริการ ระบบ ตรวจสอบ ที่ยังไม่ครอบคลุม และขาดการสนับสนุนงบประมาณ จากองค์กรอื่นนอกเหนือจากรัฐบาล
3. ยุทธศาสตร์ในการดำเนินงาน เพื่อให้ เกิดการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ ควรมีการ เตรียมความพร้อมบุคลากร โดยการพัฒนาและ ฝึกอบรมบุคลากรในพื้นที่ทุกระดับให้มีการทบทวน องค์ความรู้และกระบวนทัศน์ในการดำเนินงาน วิเคราะห์ความพร้อมขององค์กรก่อนเริ่มดำเนินการ การสร้างแนวร่วมจากองค์กรชุมชน เช่น อบต. และ ภาคประชาชนทั่วไป ควรมีการสร้างและประสาน ความร่วมมือในการทำงานระหว่างวิชาชีพตั้งแต่ระดับ ผู้บริหารจนถึงระดับผู้ปฏิบัติการ และควรมีการ ประเมินผลการปฏิบัติงานของ $P C U$ อย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ต่อการพัฒนางาน
4. บทบาทและขอบเขตหน้าที่ของพยาบาล วิชาชีพ พยาบาลเป็นผู้มีบทบาทหลักในการปฏิบิติงิาน ได้แก่ เป็นที่ปรึกษาด้านสุขภาพกาย/จิต/สังคม ให้ บริการสุภาพด้านการส่งเสริม ป้องกัน เฝ้าระวัง และ ควบคุมให้กับบุคคล ครอบครัวและชุมชน ดูแลผู้ที่มี ปัญหาสุขภาพเรื้อรังในชุมชน และการคุ้มครอง ผู้บริโภคและแก้ปัญหาสุขภาพร่วมกับหน่วยงานอื่น ซึ่งบทบาทดังกล่าวนี้พยาบาลต้องมีการพัฒนาตนเอง ในด้านต่างๆ คือ การบำบัดทางการพยาบาลเพื่อการ ดูแลรักษาที่มีประสิทธิภาพ ทักษะในการวางแผนและ จัดการ ความฉับไวและถูกต้องในการตัดสินใจปัญหา ด้านสุขภาพ ลดระยะเวลาการกลับเข้ารักษาในโรง พยาบาล และการสร้างความสำเร็จสูงสุดในการรักษา ต่อเนื่อง
5. เงื่อนไขในการปฏิบัติงานของพยาบาล วิชาชีพ เพื่อให้การปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพ ใน PCU มีประสิทธิภาพต้องมีเงื่อนไขดังนี้ 1) ปรับ เปลี่ยนกฏหมายพรบ.ชิชาชีพการพยาบาลและพรบ. อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อรับรองการปฏิบิติงานของพยาบาล ในการตรวจและรักษาโรคเบื้องต้น 2) กำหนด คุณสมบัติและวุฒิของพยาบาลที่ปฏิบิติงานใน PCU ตามภารกิจหลักของการให้บริการสุขภาพระดับ ปฐมภูมิ 3) ปรับเปลี่ยนและพัฒนาหลักสูตรการ ศึกษาพยาบาลให้เน้นการพัฒนาความรู้และทักษะ ในการปฏิบัติงานในระดับปฐมภูมิ 4) จัดการศึกษา และอบรมเพิ่มเติมให้แก่พยาบาลที่กำลังปฏิบัติงานใน PCU เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ และทักษะอย่างต่อเนื่อง 5) จัดระบบติดตามและประเมินผลเพื่อค้นหาและแก้ไข

## 

ปัญหาของพยาบาลตามความรับผิดชอบขององค์กร 6) จัดระบบการสนับสนุนด้านวิชาการ เงินทุน เพื่อ การศึกษา อบรมหรือพัฒนาศักยภาพของพยาบาล อย่างต่อเนื่อง 7) ปรับเปลี่ยนเงื่อนไขเกี่ยวกับค่าใช้ จ่ายในการรักษาพยาบาลให้ครอบคลุมถึงการให้ บริการที่บ้าน 8) ปรับเปลี่ยนเงื่อนไขพิเศษเกี่ยวกับค่า ใช้จ่ายที่ครอบคลุม การส่งเสริมสุขภาพ การป้องกัน โรค รวมถึงการประกันสุขภาพในรูปแบบต่าง ๆ

## กิตติกรรมประกาศ

ผู้วิจัยขอขอบคุณสถาบันวิจัยระบบ สาธารณสุข ที่สนับสนุนการวิจัย

## เอกสารอ้างอิง

1. ...ข้อมูลพื้นฐานของสถานบริกรเเครือข่าย โรงพยาบาล ท่าศาลา วันที่ 30 พฤษภาคม 2545. (อัดสำเนา).
2. ... แนวทางการสร้างหลักประกัน สุขภาพหน้าในระยะ เปลี่ยนผ่าน คณะทำงานเพื่อเตรียมระบบประกันสุขภาพ ถ้วนหน้า กระทรวงสาธารณสุข. 2544.
3. ... คำสั่ง คปสอ.ท่าศาา-บพพิตำ ที่ $01 / 2545$ เรื่อง แต่งตั้ง คณะกรรมการดำนินงานโครงการประกัน สุขภาพถ้วนหน้า. นครศรีธรรมราช : โรงพยาบาลท่า ศาลา. (อัดสำเนา)
4. โรงพยาบาลท่าศาลา จังหวัดนครศรีรรมราช. สรุปผลการ ปฏิบัติงานประจำปี 2544 .
5. ทัศนา บุญทอง. ปฏิรูปประบบบริกรพพยาบาล ที่สอคคล้อง กับระบบสุขภาพไทยที่พึงประสงค์ในอนาคต. กรุงเทพง : ศิริยอดการพิมพ์, 2543.
6. พงษ์พิสุทธ์ จงอุดมสุข, และทัศนีย์ สุรกิจโกศล. ววชปฏิบับิ ครอบครัว : บริการสุขภาพที่ใกล์ใจและใกลับ้าน แนว คิดและประสบการณ์. กรุงเทพฯ : โครงการปฏิรูประบบ สาธารณสุข กระทรวงสาธารณสุข, 2542.
7. รุจิรา มังคละศิริ. การประเมินผลโครงการพยาบาลที่ สอดคล้องกับระบบบริการสุขภาพไทยที่พึงประสงค์ใน อนาคต. วารสารการวิจัยระบบสาธารณสุข. $2541 ; 6(1)$ : 5-14.
8. วิพุธ พูลเจริญ และคณะ. สู่กรปปฏิรูประบบสุขภาพ แห่งชาติ. กรุงเทพข : ดีไซร์, 2543.
9. ศิริอร สินธุ. บทบททวิชชีพพยาบาลในการให้และ สนับ สนุนบริการสุขภาพระดับปฐมมููิ. เอกสาร ประกอบ การสอน การอบรมหลักสูตรเฉพาะทาง สาขาการ พยาบาลเวปฝิิิบิทั่วไป สำนักวิชาพยาบาล สาศาสตร์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ 2545 .
10. สุพัตรา ศรีวณิชชากร. แนวทางการจัดเคืือข่ายบริการ ปฐูมููิิ. เอกสารประกอบการสอน การอบรม หลัก ตรเฉพาะทาง สาขาการพยาบาลเวชปฏิบัติทั่วไป สำนัก วิชาพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์, 2545 .
11. สุพัตรา ศรีวณิชชากร . บริกรปฐมมูมิ บริการใกล้ บ้้น-ใกลิจง. เอกสารวิชาการลำดับที่ 1 ชุด เอกสาร เพื่อ การพัฒนาบริการปฐูมภูมิ โครงการปฏิรูประบบสุขภาพ, 2545.
12. สุรเกียรติ อาชานานุภาพ. "บทบรรณาธิการ." วารสาร คลินิก $2545 ; 207$ (18) : หน้าพิเศษ $1-3$.
13. สมชาติ โตรักษา การประกันสุขภาพถ้วนหน้าเต็มรูป แบบ เอกสารวิชาการ ชุดที่ 13. กรุงเทพมหานคร : พี.เอ็น การพิมพ์, 2544.
14. อุไร หัถกิจ และคณะ. รายงนโครงการวิจัยและพัฒนา รูปแบบการดูแสสุขภาพระดับปฐูมภูมิในชุมชน : กรณี ศึกษษชุมชนภคคต้. คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัย สงขลานครินทร์ และสำนักวิชิาพยาบาลศาสตร์มหาวิทยลัย วลัยลักษณ์, 2544.
15. Cooper AR, Prakush L, \& Dierich CL. Current and projected workfroce of nonphysician clinicians. JAMA 1998; (19):788-94.
16. Accobb JA. Primary care nurse. American Medical News 1997; 40(9):3-4.
17. Joseph A, \& Boult C. Managed primary care of nursing home residents. The American Geriatics Society 1998; 46(6):1152-6.
18. Larrabee JH, Ferri JA, \& Haring MT. Patients satisfaction with nurse practitioner care in Primary Care Nursing Care Quality 1997; 11(5): 9-14.

# Primary care service system in the context of professional nursing at the Primary Care Unit (PCU) of a southem community hospital 

Konggumnerd Roumporn.* RN., MA.(Health Social Science)


#### Abstract

The purpose of this study was to examine the role and structure of primary care service in the context of professional nursing at the Primary Care Unit (PCU) of a southern community hospital. Qualitative research methods for data collec1tion included in-depth interviews with hospital administrators, other personnel involved in the primary care health service, and clients. Other data were collected from non-participatory observation, documents, and reports. Data were analyzed by the content analysis.

The PCU was administered by the hospital management with formal guidelines on the accessibility, quality, and efficiency of the service as well as community participation in the evaluation of service delivery. The three components of the health service provided by the PCU were: primary health care service for which nurses were responsible; health promotion and prevention activities undertaken by public health workers; medical service provided by family practitioner in collaboration with nurses and public health personnels. Nurses and public health workers played the key role in service delivery. Doctors and other health team members followed the protocol of the PCU. The multidisciplinary knowledge base of the health service represented an integration of nursing, public health, and social science.

Up to 65.5 percent of the clients expressed satisfaction with the services provided by the PCU. They experienced positive relationships with the nurses and had confidence in the quality of counselling and treatment received, but were in need of more advice and guidance on self-care. The PCU appeared to meet the health care needs of the clients, but some aspects of the management of the PCU remained problematic due to the haste with which the unit was set up without adequate planning and preparation. Greater efficiency required a review of the multidisciplinary knowledge base and objectives of the PCU. There was also a need for ongoing professional development of the nurses who played a crucial role in the PCU. Legislative changes would be required to take into account the changing role of primary care nurse practitioners. Rama Nurs J 2003; 9(1) : 15-29.


Keywords Primary Care Unit, PCU, primary care nurse practitioner

[^1]
[^0]:    * อาจารย์ สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

[^1]:    * Instructor, Institute of Nursing, Walailak University.

